

PRAXISBEISPIEL

Effizienzsteigerung in der Kernmacherei

Prozessoptimierung durch zielgerichtetes Personalmanagement & Betriebscontrolling.

Unternehmen: Heinecke GmbH | Chemnitz

Gründung: 2002

Teamgröße: ca. 80 Mitarbeiter



Die im Bereich der Kernmacherei tätige Heinecke GmbH beschäftigt als Zulieferer der eisen- und metallverarbeitenden Industrie rund 80 Mitarbeiter in Voll- und Teilzeit. Diese arbeiten in verschiedenen Bereichen in einem 3-Schicht-System (Früh-, Spät-, Nachtschicht). Bisher erfolgte die Erfassung von Arbeitszeiten mit Hilfe eigens erstellter Excel-Tabellen sowie in einem Schichtbuch.

HERAUSFORDERUNGEN

- Planung von Schichten in einem 3-Schicht-System für verschiedene Bereiche
- Beachtung vielfältiger Faktoren wie z.B. Ruhezeiten, Einhaltung der Anzahl von Arbeitstagen und freien Tagen
- Besetzung offener Schichten mit passend qualifizierten Mitarbeitern
- Übersicht über Soll- und tatsächlich geleistete Stunden

ZIEL

Ziel des Projektes war die Ablösung der bestehenden Excel-Tabellen und die damit verbundene Digitalisierung der bestehenden Prozesse.

Neben der Vereinfachung des Personalplanungsprozesses, sollten zudem die erfassten Daten täglich und vollautomatisiert in Form von Diagrammen ausgegeben werden.

ERGEBNIS

Durch die Einführung des DEJORIS Online-Dienstplaners konnte der Prozesse der Personalplanung - *angefangen von der Personalbedarfsplanung, über die Personaleinsatzplanung bis hin zur Auswertung* - stark vereinfacht, effizienter sowie kostensparender gestaltet werden.

Die Planung im Rahmen des 3-Schicht-Systems stellt nun kein Problem mehr dar, da das Programm durch Warnhinweise darauf aufmerksam macht, wenn zum Beispiel Ruhezeiten nicht eingehalten werden. Zudem gelingt es durch den Einsatz von DEJORIS, Schichten mit den passend qualifizierten Mitarbeitern zu besetzen, so dass nicht nur quantitativ sondern auch qualitativ passende Dienstpläne erstellt werden können.

Durch die Kooperation mit dem Partner scoreworx konnten zudem gesammelte Daten schnell und unkompliziert in Form von Diagrammen auszugeben werden. Verbrauchte Ist-Stunden können über die DEJORIS-Schnittstelle gesammelt und ausgewertet werden.

»Durch die Automation der Zusammenführung unserer Daten habe ich pro Tag eine Stunde gespart. Die tagesgenaue Aktualität bietet mir die gewünschte Transparenz. So weiß ich jederzeit, wo wir stehen und kann schnell reagieren. Neben den Einsparungen bei der Datenpflege und der einhergehenden Optimierung des Betriebscontrollings, macht vor allem das Planen der Schichten mit einem professionellen Werkzeug wie DEJORIS wesentlich mehr Spaß als mit selbstgestrickten Excellösungen.«

Tatjana Heinecke | (Geschäftsführerin Heinecke GmbH | Chemnitz)